PAM

PLA D'ACTUACIÓ MUNICIPAL
D'**ESPARREGUERA**
2023-2027

AJUNTAMENT
D'ESPARREGUERA

ÍNDEX

1. INTRODUCCIÓ **3**

2. EIXOS **5**

EIX 1 – VILA NETA, ENDREÇADA I SOSTENIBLE 6

EIX 2 – VILA CULTURAL, ACTIVA I D'OPORTUNITATS 10

EIX 3 – VILA INCLUSIVA, JUSTA I COMUNITÀRIA 14

EIX 4 – VILA AVANÇADA, OBERTA I TRANSPARENT 18

3. CONCLUSIONS I REPTES DEL MANDAT **21**



SALUTACIÓ DE L'ALCALDE

Benvolguda veïna, benvolgut veï,

Tens a les teves mans el nou **Pla d'Actuació Municipal** (**PAM**) per al mandat 2023-2027. Aquest document és estratègic i és un pilar que defineix els reptes, objectius i accions que el nostre Ajuntament durà a terme durant els propers anys.

El PAM és molt més que un document. **És el full de ruta que organitzarà i dirigirà les polítiques públiques en l'àmbit local**, atenent les necessitats i oportunitats de la nostra vila. Aquest és el tercer PAM que s'ha aprovat a l'Ajuntament establint així **la cultura de la planificació**, necessària per assegurar un bon funcionament de l'administració. A través del PAM, establirem:

Orientació estratègica a través d'una guia clara per a la gestió municipal, establint les prioritats municipals a llarg termini.

Participació i transparència per tal de facilitar la implicació ciutadana en la presa de decisions.

Eficiència en l'ús de recursos financers, humans i materials per garantir que assolim els nostres objectius.

Rendició de comptes permetent avaluar l'administració, mesurar el progrés i ajustar les estratègies segons convingui.

Estabilitat i continuïtat assegurant la coherència de les polítiques municipals i de l'acció del govern municipal.

Volem que el PAM sigui també **una eina clau per a la comunicació institucional**, i que permeti reforçar el coneixement de la ciutadania sobre les prioritats i objectius de l'administració. El PAM ha de ser un mitjà més de comunicació local on la ciutadania pugui consultar què és el que es durà a terme des de l'Ajuntament.
Des del govern municipal, sempre hem vetllat per la col·laboració polítco-tècnica, per això, hem elaborat tots els PAM conjuntament entre l'equip tècnic i polític, fomentant la coordinació entre la voluntat política i la capacitat tècnica i jurídica. El document consta de 4 eixos, 31 objectius específics i 153 accions que volen servir per incrementar el benestar de les persones i avançar cap a una Esparreguera millor.

Els eixos es divideixen segons la temàtica de l'estructura municipal:

EIX 1. ESPARREGUERA: VILA NETA, ENDREÇADA I SOSTENIBLE

EIX 2. ESPARREGUERA: VILA CULTURAL, ACTIVA I D'OPORTUNITATS

EIX 3. ESPARREGUERA: VILA INCLUSIVA, JUSTA I COMUNITÀRIA

EIX 4. ESPARREGUERA: VILA AVANÇADA, OBERTA I TRANSPARENT

Aprofito per convidar-te a participar activament en aquest projecte, perquè la teva implicació és imprescindible per fer avançar Esparreguera!

Atentament,

Eduard Rivas Mateo, alcalde d'Esparreguera

2. EIXOS

EIX 1.
ESPARREGUERA:
VILA NETA, ENDREÇADA I SOSTENIBLE

1.1 Fer una vila més neta millorant el sistema de recollida d'escombraries, la neteja i el manteniment de la via pública

- Implementar el sistema de control via xips als contenidors per la reco-llida selectiva de residus.
- Implementar mesures per la reducció de generació de residus del municipi.
- Implementar un nou contracte de neteja viària dimensionat a les necessitats actuals d'Esparreguera.
- Crear una unitat operativa per a l'execució de petites tasques de manteniment de la via pública.

1.2 Impulsar una vila resilient al canvi climàtic

- Estudiar la implementació de sistemes fotovoltàics en edificis municipals.
- Estudiar la millora de la gestió de l'aigua als edificis municipals.
- Aplicar criteris de sostenibilitat mediambiental a les properes intervencions a realitzar en parcs i jardins.
- Realitzar formacions en educació ambiental a les escoles i instituts.
- Elaborar el reglament regulador de les mesures aplicables a l'abastament d'aigua potable i als usos d'aigua en situació de sequera.
- Realitzar campanyes de sensibilització i conscienciació en matèria de civisme i canvi climàtic.
- Estudiar la viabilitat d'un hort municipal per a proveir la jardineria pública en col·laboració amb ÀuriaFIL.

1.3 Millorar la gestió dels serveis municipals

- Establir les bases per a la futura prestació del servei d'aigua i valorar l'estat de l'actual concessió.
- Estudiar la forma de gestió més addient pel cementiri municipal i adequar-hi la normativa municipal.

1.4 Defensar i disposar de totes les eines necessàries per incrementar la mobilitat sostenible

- Instal·lar punts de càrrega per a vehicles elèctrics
- Tractar amb la Generalitat l'establiment d'un servei d'autobús llançadora entre Esparreguera i Martorell.
- Implementar la Zona de Baixes Emissions (ZBE).
- Implementar mesures de pacificació del trànsit a l'illa de vianants per a fer-la un espai de passeig segur i agradable.
- Instal·lar els sistema de càmeres de seguretat de lectors de matrícules a les entrades de la Vila i a les de l'Illa de vianants.
- Aprovar l'adequació de l'ordenança de mobilitat als nous sistemes de seguretat existents al municipi.

1.5 Acostar el servei de Policia Local a la ciutadania per promoure el civisme i adaptar el seu funcionament a les noves necessitats en matèria de seguretat

- Establir un protocol intern per comunicar a la ciutadania de forma ràpida situacions amb afectacions socials, de trànsit o perill.
- Reprendre les sessions de civisme i convivència a les escoles de primària del municipi.
- Desplegar el Pla Local de Seguretat 2022-2026.
- Actualitzar el conveni de la Policia Local d'Esparreguera i Mossos d'Esquadra.
- Realització de campanyes de sensibilització en matèria de civisme.



1

1.6 Endreçar el municipi amb la implementació d'un Pla d'Urbanisme per disposar d'espais municipals de qualitat per la ciutadania

· Obtenir la titularitat de la Casa de l'Amo a la Colònia Sedó i promoure una consulta pública per a estudiar-ne els possibles usos.
· Expropiar els jardins de Cal Marimon i redactar el corresponent projecte per obrir aquesta zona a la ciutadania.
· Redactar el Pla Director d'Equipaments Municipals.
· Redactar i tramitar el Pla d'Ordenació Urbanística Municipal (POUM) per a la seva aprovació definitiva. *(fotografia núm. 1)*
· Mantenir l'execució de les franges perimetrals i establiment de les corresponents taxes.

1.7 Executar les obres pendents i millores necessàries pel desenvolupament de la vila mitjançant el Pla d'Inversions Municipals

• Renovar el sistema de clavegueram dels barris de Mas d'en Gall i Can Rial conjuntament amb l'ACA.
• Millorar i modernitzar el Parc de la Vila.
• Rehabilitar la Casa dels Mestres i l'Escola de les Monges per a centralitzar el servei d'atenció a les persones.
• Rehabilitar l'antic Mercat Municipal *(fotografia núm. 2)* perquè



2

esdevingui un equipament polivalent entre usos culturals, comercials, turístics i de suport a l'emprenedoria.

- Executar el Pla d'Obres de Millora Urbana, que inclou la renovació de l'asfaltat i l'enllumenat públic així com la supressió de barreres arquitectòniques.
- Ampliar la Plaça del Centre i realització d'un refugi climàtic.
- Elaborar l'estudi i disseny de la renovació de les avingudes Francesc Macià i Francesc Marimon.
- Executar el projecte d'inversions de la Residència Municipal de Can Comelles.
- Executar les obres de rehabilitació del Camp d'Esports Municipal *(fotografia núm. 3)*.
- Renovar els jocs infantils dels diversos parcs d'Esparreguera.
- Definir les tasques de manteniment de les escoles primàries públiques així com establir la seva periodicitat.


3

EIX 2.
ESPARREGUERA:
VILA CULTURAL, ACTIVA I D'OPORTUNITATS

2.1 Promocionar i potenciar el teixit comercial del municipi impulsant la participació

- Actualitzar el mapa de comerços, restauració, serveis i empreses d'Esparreguera.
- Editar una guia dels establiments comercials del municipi per donar-los a conèixer a la ciutadania.
- Iniciar el projecte de reubicació i remodelació del model de mercat no sedentari.
- Crear i dinamitzar el Comissionat de Desenvolupament Econòmic.
- Crear taules de suport i networking d'emprenedors.

2.2 Redefinir i potenciar l'oferta ocupacional municipal donant especial rellevància als perfils amb més dificultats d'integració al mercal laboral

- Realitzar accions formatives a mida adaptades al mercat laboral i a les necessitats laborals de la ciutadania.
- Estudiar l'homologació d'espais per tal de poder dur a terme Formació d'Oferta en Àrees Prioritàries (FOAP).
- Explorar la creació de la Fira del Desenvolupament Econòmic.
- Confeccionar un calendari anual de fires associat a un pressupost concret.
- Creació del Cicle d'Art i Tribu.

2.3 Establir estratègies per a la gestió i manteniment dels polígons del municipi

- Redactar i aprovar un pla de manteniment i millora de polígons d'activitat econòmica.
- Establir mecanismes de col·laboració per a la gestió dels polígons d'actvitat econòmica.

2.4 Mantenir i divulgar el patrimoni cultural d'Esparreguera així com promocionar el turisme de la Vila

- Elaborar un mapa del patrimoni cultural del municipi.
- Redacció del Pla director per la gestió manteniment i promoció de l'església de Santa Maria del Puig.
- Redactar el Pla Local de Turisme *(fotografia núm. 4)*.
- Crear una oficina local de turisme *(fotografia núm. 5)*.



2.5 Potenciar les arts escèniques, amb especial èmfasi al Festival de Circ Contemporani "La Palanca" com a símbol d'Esparreguera i com a dinamització de l'activitat econòmica

- Encarregar un estudi extern per a millorar la comunicació del Festival de Circ "La Palanca" i fer-lo arribar a més ciutadania.
- Dur a terme una campanya de promoció de la restauració al municipi a través de la creació d'un plat o menú especial durant la celebració del Festival de Circ La Palanca.
- Coordinar la participació d'agents comunitaris al Festival de Circ La Palanca.
- Fer arribar el Festival a nous col·lectius ciutadans.
- Realitzar programacions municipals estables d'arts escèniques amb especial atenció al públic familiar.
- Incorporar el teatre com a disciplina de l'escola de Les Arts *(fotografia núm. 6)*.

2.6 Densenvolupar i ordenar el recursos culturals de la Vila potenciant els espais expositius del municipi

- Redactar el Pla d'Acció Cultural.
- Reobertura de l'Espai de la Terrissa i confecció d'una programació estable conjuntament amb la Sala d'Exposicions Municipal.
- Dur a terme l'execució del projecte museogràfic del Museu de la Terrissa.
- Redactar acords de col·laboració per a la dinamització de l'Església de Santa Maria del Puig.
- Establir una programació expositiva estable al municipi.

2.7 Potenciar i regular les activitats esportives al municipi promovent la participació de tots els actors esportius introduint-los en el procès de transformació digital

- Dissenyar i implementar la Setmana de l'Esport.
- Redissenyar i ampliar l'oferta dels jocs esportius escolars.
- Oferir formacions de capacitació en l'àmbit esportiu.
- Treballar junt amb el Departament de Salut per la reactivació del pla de promoció d'activitat física saludable.
- Promoure la figura de l'educador esportiu sol·licitant la correspontent


5

subvenció a la Diputació de Barcelona.

- Regular l'ús i el funcionament de les instal·lacions esportives municipals.
- Dinamitzar la participació de les entitats dins del comissionat d'esports.
- Ampliar els canals existents per formalitzar les inscripcions a les diferents activitats esportives.
- Potenciar la venda autònoma a les instal·lacions esportives municipals.
- Millorar el sistema d'ajudes i subvencions dirigides a les entitats del municipi.
- Dur a terme formacions gratuïtes dirigides a les entitats en matèria fiscal, jurídica i de gestió de les associacions sense ànim de lucre.
- Dur a terme accions de suport, assessorament i promoció de l'activitat de les entitats.
- Elaborar un reglament regulador de la cessió dels espais municipals.
- Regularitzar la cessió de l'antic escorxador.

2.8 Promocionar l'ús del català en tots els àmbits de la vida i en tots els grups d'edat de la Vila

- Difondre les campanyes nacionals de promoció de l'ús social del català amb una mirada local.
- Potenciar els Jocs Florals d'Esparreguera per a arribar al màxim de ciutadania i molt especialment als més joves.



6

EIX 3.
ESPARREGUERA:
VILA INCLUSIVA, JUSTA I COMUNITÀRIA


7

3.1 Incrementar la qualitat de vida dels més vulnerables per tal que ningú quedi enrere

- Seguir avançant en l'eliminació de barreres arquitectòniques a la via pública *(fotografia núm. 7)*.
- Realitzar un projecte publico-privat per a rehabilitar l'antiga Caserna i destinar-la a pisos tutelats i a espais polivalents per a entitats.
- Adaptar el model d'atenció del Taller Ocupacional Can Comelles al canvi de perfil de les persones ateses.
- Avançar cap al 0,7% del pressupost municipal destinat a cooperació.

3.2 Implementar el Pla d'Igualtat local de manera transversal

- Realitzar formacions en igualtat de gènere i LGTBI per als càrrecs electes, el personal de l'Ajuntament, la plantilla de la policia local, la ciutadania i les entitats de la Vila.
- Incrementar les hores d'atenció del SIAD en psicologia i assessorament jurídic.
- Aprovar un nou circuit municipal d'atenció a les situacions derivades de violència masclista.
- Estabilitzar un servei d'atenció urgent en matèria de violència masclista.
- Elaborar el Pla d'Igualtat d'oportunitats entre Homes i Dones (intern Ajuntament)
- Adquirir pisos per destinar-los a casos d'emergència habitacional i víctimes de la violència de gènere.

3.3 Fomentar els drets de la gent gran impulsant la seva participació

- Implementar la Guia Municipal de maltractaments a la Gent Gran.
- Crear la taula participativa de la Gent Gran.
- Millorar el Reglament regulador de l'ús i les activitats del Centre Dual.
- Editar una guia de serveis i activitats municipals adreçades a les persones de +60 anys.
- Adherir-se al Pla estratègic per les persones grans del Baix Llobregat.

3.4 Actualitzar i revisar la normativa reguladora vinculada als serveis socials bàsics i especialitzats

- Elaborar i aprovar el Reglament del Servei d'Ajuda a Domicili (SAD).
- Revisar i aprovar la modificació del Reglament de Prestacions Econòmiques d'Urgència Social.
- Incorporar a l'equip bàsic d'atenció primària professionals de suport tècnic: psicòleg i jurista.
- Elaborar i aprovar el Reglament del Servei d'Intervenció Socioeducativa (SIS).
- Revisar i aprovar la modificació del Reglament de la Residència Municipal Can Comelles (RMCC).

3.5 Ampliar i millorar la qualitat dels serveis vinculats a l'eix de manca d'autonomia

- Potenciar els criteris de qualitat en el model de gestió del servei d'atenció domiciliària.
- Crear una unitat tècnica dins l'equip bàsic d'atenció primària especialitzada en l'atenció a la dependència.
- Ampliar el Servei d'Atenció Domiciliària (SAD) *(fotografia núm. 8)*.

3.6 Millorar l'acompanyament per a la igualtat d'oportunitats en el servei de primer acolliment augmentant la participació activa en la comunitat i sentit de pertinença de les persones migrades i racialitzades

- Implementar un recurs municipal cap a la ciutadania d'assessorament jurídic en matèria d'estrangeria.
- Elaborar una diagnosi dels serveis municipals en clau de no discriminació.
- Elaborar i implmentar un pla de convivència, vida digna i compartida.

3.7 Garantir i millorar el nivell de vida dels infants i de les seves famílies i fomentar l'arrelament dels joves

- Vincular un pressupost a la realització de les actuacions que es deriven de les propostes sorgides al Consell d'Infants.
- Impulsar un Consell Escolar Municipal amb una visió integradora de tota la comunitat educativa municipal i amb una visió més participativa.
- Reprendre els Tallers de Criança i Educació Compartida amb una programació estable anualment.
- Ampliar l'oferta d'educació infantil de primer cicle.
- Implementar el Carnet Jove Local.
- Crear la Taula participativa de joventut.
- Reorientar el servei del Punt Jove amb una nova oferta dual, de monitoratge i d'espai d'oci lliure.
- Descentralitzar el servei del Punt Jove als barris de la vila i el medi obert.
- Diagnosi de necessitats de relleu generacional en oficis artesans, agricultura i ramaderia.


8

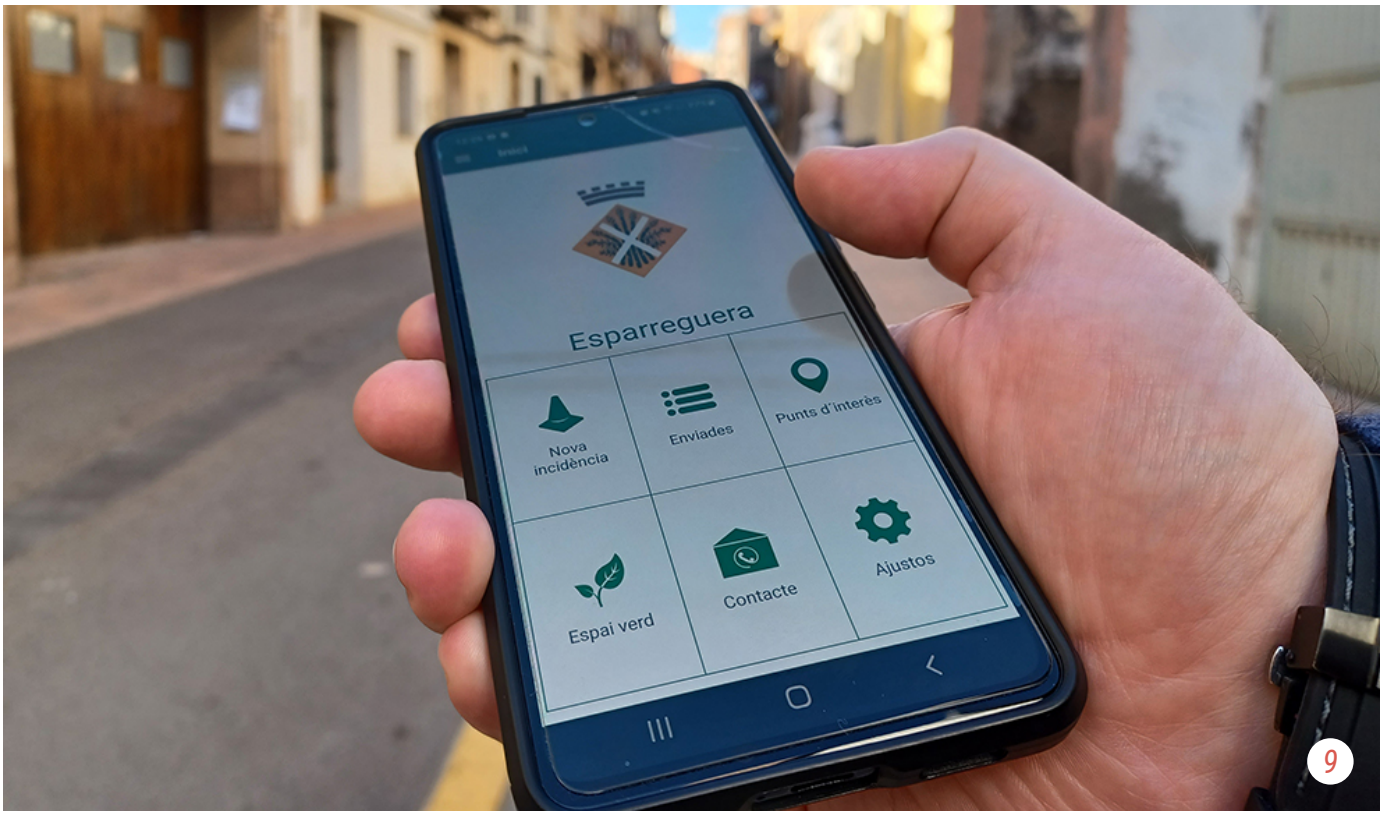
3.8 Impulsar accions d'èxit educatiu a la Vila

- Ampliar l'horari de les aules d'estudi de la biblioteca en època d'exàmens.
- Crear grups d'estudi.
- Editar la guia municipal d'activitats extraescolars.
- Realitzar una diagnosi sobre l'oferta de les activitats extraescolars al municipi.
- Consolidar un circuit de prevenció de l'absentisme i de l'abandonament escolar.
- Impulsar un circuit de prevenció de l'abandonament escolar prematur.
- Ampliar i consolidar els projectes comunitaris de l'Escola de Arts als centres educatius.

3.9 Millorar el benestar dels animals domèstics de la vila

- Crear un espai d'agility caní al barri del Castell.
- Implementar la Llei de Benestar Animal a nivell local.

EIX 4.
ESPARREGUERA:
VILA AVANÇADA, OBERTA I TRANSPARENT



9

4.1 Acostar l'Ajuntament a la ciutadania, fer-lo més accessible per augmentar la participació i facilitar el retiment de comptes

- Crear l'Oficina d'Atenció a la Ciutadania per a oferir assessorament en matèria urbanísitca i donar suport a la sol·licitud de subvencions supramunicipals en matèria d'assessorament energètic.
- Creació de dues noves cartes de serveis.
- Realització de noves edicions de Pressupostos participatius, estudiant la vinculació dels mateixos als diferents espais de participació establerts (comissionats, taules participatives, etc.).
- Diagnosticar i desenvolupar estratègies de ciutat intel·ligent aplicades a la gestió urbana.
- Creació d'un espai web on es pugui consultar el desenvolupament de les inversions i plans municipals.
- Creació d'una nova Intranet corporativa com a eina fonamental per a una millor coordinació i comunicació interna de l'organització.
- Ampliació de la xarxa de tòtems digitals interactius.

4.2 Oferir més facilitats en el tràmits municipals mitjançant noves eines d'administració electrònica

- Implantar un nou sistema de votació telemàtica per al seu ús en les sessions d'òrgans col·legiats.
- Implantar una solució informàtica per a la gestió i recaptació de tributs i el seu pagament en línia.
- Permetre la consulta i descàrrega en línia del volant de padró individual des de la Carpeta Ciutadana.
- Instal·lació d'un sistema de gestió de cues a l'OAC de Territori i Sostenibilitat integrat amb la seva cita prèvia.
- Implantar una nova solució per a la gestió de les incidències en els edificis municipals i via pública *(fotografia núm. 9)*.

4.3 Impulsar la comunicació institucional obrint nous canals de comunicació amb la ciutadania

- Restabliment de la revista municipal en suport paper *(fotografia núm. 10)*.
- Posada en marxa del butlletí electrònic municipal.
- Redacció i aprovació del reglament de mitjans de comunicació municipals.
- Posada en marxa del servei de podcast i remodelació del servei de Ràdio municipal.
- Millorar els canals d'entrada i comunicació de la ciutadania amb els serveis Socials Bàsics.

4.4 Desplegar el Pla d'Acció de l'Agenda Urbana d'Esparreguera

- Crear el Comissionat d'Agenda Urbana.
- Creació de la Governança de la Colònia Sedó segons les conclusions de l'Agenda Urbana.
- Projectar els usos dels diferents espais municipals que es poden posar a disposició del teixit associatiu del municipi.
- Avaluar el desplegament de les mesures del Pla d'Acció de l'AUE inclòses en aquest PAM i publicar-ne els resultats periòdicament.

4.5 Actualitzar els Plans Locals Sectorials per adaptar-los a les noves realitats i necessitats del municipi

- Preparació del nou Pla Local de Seguretat per a la seva aprovació al 2027.
- Redactar i aprovar el nou Pla Local de Mobilitat.
- Revisar i actualitzar el Document únic de Protecció Civil Municipal (DUPROCIM).
- Facilitar la consulta, el seguiment i la difusió dels Plans Locals Sectorials a través de l'eina web municipal.



3. REPTES DEL MANDAT

L'Ajuntament d'Esparreguera és competitiu, treballador i amb **marge de creixement.** Aquest mandat es presenta amb el repte de millorar la vila de manera eficient i de prioritzar el benestar de la ciutadania amb totes les accions municipals. A més, el mandat és una oportunitat per cohesionar l'Administració amb la ciutadania i així aconseguir una **institució transparent i transversal.** Amb aquest Pla d'Actuació Municipal s'estableix un rumb amb un horitzó clar que orienti l'equip de govern i l'equip tècnic. L'Ajuntament tindrà com a objectiu dur a terme una administració centrada en les persones, amb transversalitat i màxima transparència. El PAM és un full de ruta calendaritzat per quatre anys de mandat, però va molt més enllà. Aquest PAM conté els passos que l'Ajuntament d'Esparreguera farà pensant i visualitzant el municipi que es vol tenir l'any 2030. L'horitzó és prometedor. A més, hi ha voluntat de posar atenció en la **comunicació del PAM** amb un doble objectiu; fomentar la transparència i mantenir a la ciutadania informada de quins són els passos que va fent l'Ajuntament per millorar la seva qualitat de vida.

Esparreguera és una vila que té com a repte ser **sostenible i verda** i, per tant, una prioritat del mandat és la transició ecològica amb un seguit d'accions que promouen la neteja i la vila verda en fons i forma. També, pel que fa al territori, aquest mandat es presenta com una oportunitat per endreçar i dur a terme projectes essencials per l'urbanisme municipal. A més, l'Ajuntament d'Esparreguera presenta la competitivitat i com a punt essencial per fer una Vila d'oportunitats on tota la ciutadania, independentment de la seva situació pugui desenvolupar el seu projecte de vida de manera activa. En aquest sentit, Esparreguera ha de ser una vila comunitària on el benestar col·lectiu sigui essencial, on es blindin els drets i es puguin ampliar de manera justa i inclusiva.
Així mateix, amb el PAM es compro-

meten a garantir la transparència a través de la difusió d'informació pública transparent i comprensible, la qual cosa **enforteix la confiança** i la representativitat en la gestió pública. A més, la cultura i el patrimoni són clau per al desenvolupament de la Vila i, per tant, són un repte i una prioritat per l'equip de govern. La cultura i la memòria seran transversals a les polítiques públiques de la ciutat.

Amb aquest PAM, l'Ajuntament d'Esparreguera es compromet a consolidar un marc d'acció suficientment sòlid per implementar-lo de manera efectiva i que serveixi com a horitzó per aconseguir una visió de futur d'Esparreguera. Aquest camí tindrà com a base la transparència, per la qual cosa es promourà una **comunicació oberta i clara.** La transversalitat guiarà les decisions, tot reconeixent la diversitat que caracteritza la vila. En aquest sentit, la participació ciutadana és un pilar fonamental on cada veu tindrà un espai en la construcció de polítiques i decisions locals.

En definitiva, aquest mandat es treballa en conjunt, consolidant un equip compromès amb la millora contínua i la qualitat de vida de la ciutadania. És essencial generar un Ajuntament que inspiri confiança, promogui la participació activa, i que, conjuntament amb la ciutadania, treballi per construir **un futur competitiu** per a les persones i sostenible per Esparreguera.



Més informació:

esparreguera.cat // pam.esparreguera.cat
twitter.com/esparreguera
facebook.com/esparreguera
instagram.com/esparreguera

DOCUMENT ELABORAT PER TAKTICOM